

1. PLANES DE PROYECTO – PROYECTOS EN OPERACIÓN

1.1 Información del Proyecto:

Número del Proyecto Digni/NORAD:	(nosotros completaremos esta parte) 10637 GLO 07/107-303-306
Título Oficial del Proyecto en Inglés:	Local Development Plan Rural-Urban Zones El Alto
Área/país:	Bolivia
Nombre de la contraparte local:	Misión Alianza de Noruega en Bolivia
Nombre de las diferentes contrapartes de desarrollo local:	Gobierno Municipal de la Ciudad de El Alto (GAMEA), Dirección de Salud El Alto (DIMUSA), Dirección de Distrital de Educación Norte y Sur de El Alto, Subalcaldes, Comités de Vigilancia del distrito 7, 9, 11, 12 y 14, Federación Sindical Única de Comunidades Agrarias de Radio Urbano y Suburbano (FESUCARUSU), Sindicatos Agrarios, Federación de Padres de Familia (FEDEPAF), Juntas Vecinales y Escolares, Comités Operativos, Mujeres y Hombres Agentes Comunitarios/as, Profesores/as, Estudiantes de Unidades Educativas, Padres de Familia y Madres de Familia, Productores, Iglesias, Centros de Salud.

1.1.1 Objetivo

Proporcione una calificación que muestre hasta qué punto las áreas siguientes son objetivos importantes para el proyecto. Un proyecto puede tener más de un objetivo. Use la siguiente codificación:

0 - no es parte del objetivo del proyecto

1 – sub meta (la sub meta es importante para el proyecto)

2 – meta principal (sin este objetivo, el proyecto no se habría iniciado)

0 Medio ambiente

1 Igualdad de Género

— VIH/SIDA

2 Derechos Humanos/Desarrollo Participativo/Gobernabilidad/Democracia

1 Investigación

1.1.2 Grupos meta

Los grupos meta específicos del proyecto.

- Niños y niñas
- Pueblos Indígenas
- Personas con discapacidad
- Refugiados
- Mujeres

1.2 Resultados planificados y actividades

El resultado del Plan de Desarrollo Local en Zonas Urbano Rurales (PDLZUR) expresa “Personas, Familias y comunidades urbano rurales del municipio de El Alto, empoderados en democracia con valores, con mayores oportunidades para el mejoramiento de los ingresos familiares, se involucran directamente en el mejoramiento de niveles de acceso a los servicios de salud y en el mejor aprovechamiento de los recursos educativos”, el mismo continuará guiando las acciones de los programas Desarrollo Humano, Económico y Diaconal.

1.2.1 Resultados Planificados

¿Cuáles son los resultados planificados para el año 2014? Presente su LFA, RBM u otra herramienta de monitoreo e indique las metas para el 2014. (Si no se señalaron cambios, el LFA/RBM debe estar en línea con el Documento de Proyecto).

Asumimos que este es un plan tentativo desarrollado a nivel organizacional hasta el momento, y que se tendrá un plan anual actualizado desarrollado de manera conjunta con la comunidad/grupo meta hasta finales del 2013/inicios del 2014. Si se va a utilizar el LFA, RBM u otra herramienta de monitoreo para realizar un seguimiento del progreso durante el año, le pedimos enviarnos la versión actualizada de esta junto con el presupuesto ajustado después de su aprobación (aproximadamente a finales de Enero 2013). La versión actualizada será utilizada para que usted realice los respectivos reportes, a finales del 2013.

I. DESARROLLO HUMANO:

Meta del Proyecto	Contribuir a la mejora de los servicios de Educación y Salud, con enfoque de Derechos promoviendo oportunidades de inclusión social y al fortalecimiento organizacional en las comunidades de los Distritos Municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14.
Indicador	<p>A partir del 2018 se ha contribuido:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Al incremento de la tasa de promoción a 8vo de primaria mayor a 95%. • A la reducción de la tasa actual de morbimortalidad infantil de 62 por 1.000 nacidos vivos. • A la preparación e incursión del 90% niños y niñas menores de 6 años a la educación inicial y primaria en los Distrito 4, 7 y 14. • A generar oportunidades de inclusión social a Personas con Capacidades Diferentes en derechos 40%, Bienestar físico 10% e inclusión social el 10%. • Se ha reducido en un 50% la violencia en el entorno de niños, niñas y adolescentes (en relación a la línea de base).

	Resultado	Indicador
1.1. Educación	Rendimiento escolar mejorado con equidad en el nivel primario en Comunidades Educativas de los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán visibles en el área de intervención: <ul style="list-style-type: none"> • El 70% de 10.809 estudiantes elevan su promedio de 45 a 55 en las áreas de matemáticas y lenguaje. • El 80% de 10809 estudiantes con acceso a la atención en salud en establecimientos de primer nivel (promoción y prevención), a través del seguro de salud estudiantil.
1.1.1 Producto	Infraestructura escolar adecuada y funcionando.	Hasta el año 5: <ul style="list-style-type: none"> • Se construyen 3 Baterías sanitarias, 11 ambientes educativos y 5 proscenios.
1.1.2 Producto	Los profesores aplican procesos de enseñanza actualizados.	Hasta el año 5: <ul style="list-style-type: none"> • Al menos el 70% de 347 docentes de nivel inicial y primario aplican prácticas de innovación pedagógica en 19 unidades educativas en las áreas de matemáticas y lenguaje.

1.1.3 Producto	Población escolar con hábitos saludables	<ul style="list-style-type: none"> El 80% de 10.809 estudiantes del nivel primario en 19 Unidades Educativas con 2 acciones preventivas en salud dental y nutricional.
2.1. Desarrollo Infantil Temprano	Niños, niñas menores de 6 años desarrollan sus capacidades integrales de acuerdo a su edad en los distritos 4, 7 y 14 del municipio de El Alto.	<p>Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán visibles en el área de intervención:</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos el 60% de niños, niñas menores de 3 años (de acuerdo a línea base) desarrollan capacidades integrales (cognitivas, lingüísticas, psicomotrices, socio afectivas, espirituales y artísticas) en programas de Desarrollo Infantil Temprano (DIT) No escolarizado. Al menos el 90% de niños, niñas de 4 a 6 años (de acuerdo línea de base) desarrollan capacidades integrales (cognitivas, lingüísticas, psicomotrices, socio afectivas, espirituales y artísticas) en programas de DIT escolarizado.
2.1.1. Producto	Madres y Padres de familia de niños menores de 3 años realizan procesos de estimulación temprana bajo la modalidad no escolarizada o indirecta de los distritos 4, 7 y 14.	<p>Hasta el año 5:</p> <ul style="list-style-type: none"> 3000 madres y padres de familia del área del proyecto, son capacitados en estimulación temprana y el manejo del Carnet de Desarrollo Infantil. 100 Madres y padres voluntarios formados como Agentes Comunitarios en Salud (ACS) implementan programas de desarrollo infantil (AIEPI NUT Comunitario).
2.1.2. Producto	Madres y Padres de familia de niños de 4 a 6 años participan en programas de Educación Inicial bajo la modalidad escolarizada o directa de los distritos 4, 7 y 14.	<p>Hasta el año 5:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1500 Madres y padres de familia de Niños y Niñas capacitados en programa de Desarrollo Infantil Temprano (DIT). 2500 niñas y niños menores de 6 años del área del proyecto, están en programas integrales de Salud y Nutrición en los establecimientos de salud.
2.1.3. Producto	Mejorada la capacidad de oferta de servicios de educación inicial con calidad de los distrito 4, 7 y 14.	<p>Hasta el año 5:</p> <ul style="list-style-type: none"> 32 Educadoras de nivel inicial de las unidades educativas capacitadas en estrategias y recursos pedagógicos innovadores de estimulación temprana para el desarrollo integral del niño/niña de 4 a 6 años. 10 Centros de Educación del nivel inicial mejoradas en equipamiento e infraestructura.
3.1. Inclusión de Personas con Capacidades Diferentes	Niños, niñas, adolescentes, jóvenes (NNAJ) con capacidades diferentes con inclusión social en procesos de desarrollo Local en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	<p>Una vez concluido el plan, los siguientes resultados serán visibles en el área de intervención:</p> <ul style="list-style-type: none"> 50 % de Niños, niñas, adolescentes, jóvenes con capacidades diferentes (NNAJ-CD) identificados en la Línea Base participan en Proyectos de Desarrollo Local.
3.1.1. Producto	Colectivo social sensibilizado en la igualdad y equidad.	<p>Hasta el año 5 se tendrá:</p> <ul style="list-style-type: none"> 70% de 12.291 Personas (8.612 Escolares, 369 profesores y 3.310 padres de familia) Capacitados en equidad, igualdad e inclusión.
3.1.2. Producto	Incrementada la información y comunicación sobre derechos de las PCD.	<p>Hasta el año 5 se tendrá:</p> <ul style="list-style-type: none"> 3.290 Personas relacionadas con PCD (2.648 PP.FF. y 642 PCD) conocen sobre derechos (leyes y normas relacionadas con las PCD).
3.1.3. Producto	PCD con espacios de participación social en el ámbito local y municipal.	<p>Hasta el año 5 se tendrá:</p> <ul style="list-style-type: none"> 201 PCD participan en mesas de trabajo en el ámbito local y municipal.

3.1.4. Producto	Acceso mejorado de PCD a servicios de Salud, Educación y Rehabilitación.	Hasta el año 5 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> • 250 PCD tienen acceso a servicios de Educación, Salud, y rehabilitación.
4.1. Derechos de Niños, Niñas y Adolescentes.	Niños, Niñas y Adolescentes (NNA) desarrollan el ejercicio de sus derechos en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	Una vez concluido el proyecto, los siguientes resultados serán visibles en el área de intervención: <ul style="list-style-type: none"> • 50% de violencia disminuye en el entorno de NNA, respecto a la línea de base de 19 Unidades Educativas.
4.1.1. Producto	Familias (padres, madres e hijos/as) capacitadas en las buenas relaciones familiares y respeto de derechos de NNA.	Hasta el año 3 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> • 60 familias capacitadas y orientadas en el buen relacionamiento y el respeto a los derechos de los NNA.
4.1.2. Producto	NNA organizadas en redes que gestionan sus derechos.	Hasta el año 3 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> • 30 Líderes de la red de NNA capacitados en gestión de derechos en 19 Unidades Educativas.
4.1.3. Producto	Docentes de las Unidades Educativas incluyen en su currícula los derechos de NNA.	Hasta el año 3 de los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> • 30 Docentes del nivel primario de 19 Unidades Educativas incluyen en su currícula los derechos de NNA.
4.1.4. Producto	Instituciones y organizaciones fortalecidas en la protección de NNA (Distrito, Defensoría, Municipio, Juntas Escolares)	Hasta el año 3 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> • 30 Representantes de las instituciones y organizaciones (Distrito, Defensoría, Municipio, Juntas Escolares) capacitados en relación a la protección de los NNA.

Gestión Organizativo Local

Meta del Proyecto	Contribuir al empoderamiento comunitario desde el enfoque de género y generacional en los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto.	
Indicador	A partir del 2019: La demanda social incorporado en POA municipal considera la perspectiva de género y generacional.	
	Resultado	Indicador
4.1. Gestión Organizativo Local	Mujeres y Hombres de las comunidades de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 con participación ciudadana desde la perspectiva de género y generacional promueven un desarrollo local.	Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto: <ul style="list-style-type: none"> • Al menos un 10% de personas potencializadas son incorporados a estructuras organizativas locales y en cargos administrativos y ejecutivos en el Gobierno Municipal u otras unidades del Estado. • Al menos existe una representación de 40% mujeres y 60% hombres en las organizaciones locales (Juntas Escolares y Sindicatos Agrarios); de los cuales un 30% son jóvenes (mayores de 21 años). • El 70% de las organizaciones locales promueven participación ciudadana en procesos de desarrollo municipal.
4.1.1. Producto	Mujeres y hombres de las comunidades han desarrollado capacidades en participación ciudadana en la perspectiva de un desarrollo municipal.	Al 2018: <ul style="list-style-type: none"> • El 17% (500 mujeres y 500 hombres del área de trabajo) de 5948 padres, madres de familia y comunari@s, capacitados en ciudadanía activa en la perspectiva de un desarrollo municipal. • 5 propuestas municipales contribuyen a la eficiencia en la gestión y Desarrollo Municipal

		construidas con participación equitativa de mujeres y hombres.
4.1.2. Producto	Líderes y lideresas con capacidad de participar en la toma de decisiones en la planificación y ejecución de proyectos.	Al 2018: <ul style="list-style-type: none"> • 26 líderes y lideresas de 5 Comités de Desarrollo y 190 representantes de Comités Operativos de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 dirigen y ejecutan proyectos de desarrollo.

II. PROGRAMA DESARROLLO ECONÓMICO

Meta del Proyecto	Contribuir a dinamizar la economía local de los Distritos rurales 9 y 11 del municipio de El Alto.
Indicador	<ul style="list-style-type: none"> • Los productores de los Distritos 9 y 11 incrementan en un 50% la producción promedio de su hato lechero. • Los productores de los Distritos 9 y 11 incrementan en un 25% la producción de lácteos.

	Resultado	Indicador
1.1. Mejoramiento Pecuario	Productores asociados a los módulos lecheros de las comunidades del Distrito 9 y 11 incrementan la población de ganado mejorado y fortalecen los procesos de transformación de derivados lácteos.	Hasta el 2018: <ul style="list-style-type: none"> • De una población de 750 ganados bovinos, correspondientes a 150 productores de los Distritos 9 y 11, se incrementa al menos en un 50% (375 ganados) la población de ganado mejorado por Inseminación Artificial. • Al menos el 50% (75) de 150 productores de los Distritos 9 y 11, mejoran los procesos de transformación y producción de quesos y yogurt.
1.1.1. Producto	Productores manejan adecuadamente el ganado bovino.	Hasta el 2018: <ul style="list-style-type: none"> • Al menos el 80% (120) de 150 productores de los Distritos 9 y 11 fortalecen sus conocimientos, alimentación y sanidad, en el manejo adecuado de ganado bovino. • Se incrementa en un promedio de 62% (60) los terneros nacidos por año en los Distritos 9 y 11, a partir de una situación actual de 96 terneros nacidos año mediante inseminación artificial. • Incrementar a un 90% el ganado controlado con medidas sanitarias preventivas en los Distritos 9 y 11 del municipio de El Alto mediante campañas de sanidad animal.
1.1.2. Producto	Productores organizados en módulos lecheros fortalecidos en sus capacidades de Transformación de lácteos.	Hasta el 2018: <ul style="list-style-type: none"> • Al menos el 50% (75) de 150 productores incrementan sus conocimientos en procesos de elaboración y comercialización de productos lácteos. • Al menos 60% (30) de 50 líderes de 10 módulos lecheros fortalecidos en temas de liderazgo y emprendimientos.
1.1.3. Producto	Productores con Infraestructura y equipamiento básico implementado.	<ul style="list-style-type: none"> • Al menos 95 apriscos construidos para la protección de terneros benefician a 95 productores en los Distritos 9 y 11. • Al menos 60 desbrozadoras equipados apoyan el trabajo de corte de forraje de productores de 10 módulos lecheros de los Distritos 9 y 11.

III. PROGRAMA DIACONAL

Meta del proyecto	Contribuir a la proyección de la iglesia evangélica local, hacia la comunidad con la difusión de principios y valores bíblicos que incidan en la unidad familiar en los distritos 4, 7, 9, 11, 12, 14 de la ciudad de El Alto.
Indicador	<ul style="list-style-type: none"> Se incrementa el 30% de familias con unidad familiar. 100% de 19 Iglesias comprometidas con el desarrollo comunitario.

	Resultado	Indicador
1.1. Fortalecimiento Familiar	Niños, Niñas, Adolescentes, Jóvenes y familias urbano-rurales conviven y actúan en sujeción a principios y valores, con responsabilidad de la iglesia local.	AL 2018: <ul style="list-style-type: none"> 60% (3.387) de 5.646 familias de 19 Comunidades Educativas de los distritos 4, 7, 14, 9, 11, 12, aplican valores en las relaciones familiares, c/responsabilidad de 19 Iglesias locales.
1.1.1. Producto	Niños, Niñas, Adolescentes, Jóvenes y señoritas fortalecidos en valores que mejoran sus relaciones familiares.	Hasta el 2018 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> 7000 niños, niñas conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, Equidad y Diálogo. 5000 jóvenes conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, Equidad y Diálogo.
1.1.2. Producto	Padres y madres de familia capacitados en relaciones del buen trato con sus hijos e hijas, con principios y valores bíblicos.	Hasta el 2018 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> 60% de 5.646 familias conocen principios y valores bíblicos de dignidad, respeto, equidad y diálogo en el marco de las relaciones con los hijos, e hijas.
2.1. Fortalecimiento de la Iglesia local	Fortalecer la capacitación Integral de la iglesia local para su servicio a la comunidad.	Una vez finalizado el plan, se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> El 100% de iglesias de diferentes denominaciones integradas en procesos de desarrollo local de su comunidad.
2.1.1. Producto	Pastores, líderes y lideresas capacitados en Desarrollo Integral.	Hasta el 2018 en los distritos 4, 7, 12 y 14 se tiene: <ul style="list-style-type: none"> 80% de 400 pastores, pastoras, líderes, lideresas desarrollan capacidades en desarrollo integral.
2.1.2. Producto	Líderes juveniles de las iglesias locales capacitados en Liderazgo diaconal.	Hasta el 2018 se tendrá: <ul style="list-style-type: none"> 80% de 350 jóvenes y señoritas de iglesias desarrollan capacidades en liderazgo diaconal.

Indicadores con metas para el 2015 – a nivel de resultado y producto

I. PROGRAMA DESARROLLO HUMANO

Indicadores de resultado y producto	Valor de Línea base	Meta 2015	Medios de verificación y metodología de recolección de información
Educación:			
Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto: <ul style="list-style-type: none"> El 70% de 10.809 estudiantes elevan su promedio de 45 a 55 en las áreas de matemáticas y lenguaje. El 80% de 10.809 estudiantes con acceso a la atención de salud. 	45 6.668	47 1510	<ul style="list-style-type: none"> Firma de convenio. Documento de procesos de evaluación. Documentos de SIE Entrevistas

<ul style="list-style-type: none"> Se construyen 3 Baterías sanitarias, 11 ambientes educativos y 5 proscenios. 	Sujeto a la evaluación 2014	10	<ul style="list-style-type: none"> Planos aprobados, acta de entregas Encuestas Entrevistas
<ul style="list-style-type: none"> 70% de 347 docentes de nivel inicial y primario aplican prácticas de innovación pedagógica en matemáticas y lenguaje. 	344	243	<ul style="list-style-type: none"> Plan de capacitación Lista de participantes Documentos de proyectos Informes técnicos Entrevistas Grupos Focales
<ul style="list-style-type: none"> El 80% de 10.809 estudiantes de nivel primario c/2 acciones preventivas en salud dental y nutricional. 	2.000	1600	<ul style="list-style-type: none"> Registro de estudiantes atendidos Informes técnicos Encuestas Observación Directa
Desarrollo Infantil Temprano:			
<p>Al 2018, en los distritos 4, 7 y 14 del municipio de El Alto:</p> <ul style="list-style-type: none"> 60% de niños/as menores de 3 años desarrollan capacidades integrales en programas de DIT No escolarizado. 90% de niños/as de 4 a 6 años desarrollan capacidades integrales en programas de DIT escolarizado. 	3,90%	5%	<ul style="list-style-type: none"> Informe de evaluación Entrevistas Grupos Focales
<ul style="list-style-type: none"> 3000 PP.FF. capacitados en ESTEM y el manejo del Carnet de Desarrollo Infantil. 100 (ACS) formados en PDI de las 10 Unidades Educativas. 	78 1,2 %	600 100	<ul style="list-style-type: none"> Registro de asistencia Informes consolidados Registro de carnet infantil Observación Directa Grupos Focales
<ul style="list-style-type: none"> 1500 PFFF de Niños/as capacitados en programas de Desarrollo Infantil Temprano. 2500 niños/as menores de 6 años 	171 36,36	200 500	<ul style="list-style-type: none"> Plan de capacitación Lista de asistencia Carnet de seguro escolar Observación Directa Grupos Focales

están en programas integrales de salud y nutrición en los establecimientos de salud.			
<ul style="list-style-type: none"> • 32 Educadoras capacitadas en estrategias pedagógicas de ESTEM. • 10 Centros de Educación del nivel inicial mejoradas en equipamiento e infraestructura. 	0,00%	32	<ul style="list-style-type: none"> - Informes de capacitación - Certificados - Carpeta técnica - Acta de entrega - Entrevistas - Encuestas
	67%	2	
Inclusión a Personas con Capacidades Diferentes:			
Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto:	90,91%	10%	<ul style="list-style-type: none"> - Encuestas de línea base - Informe de resultados - Revisión Documental - Entrevistas
<ul style="list-style-type: none"> • 50% de NNAJ-CD identificados en línea base participan en Proyectos de Desarrollo Local. 			
<ul style="list-style-type: none"> • 70% de 12.291 Personas (8612 Escolares, 369 docentes y 3310 PPF) capacitados en equidad, igualdad e inclusión. 	52,24%	400	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de capacitación - Lista de participantes - Certificados de capacitación - Grupos Focales - Encuestas
<ul style="list-style-type: none"> • 3290 Personas relacionadas con PCD (2648 PPF y 642 PCD) conocen sobre derechos. 	17,54	300	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de capacitación - Lista de participantes - Fotografías - Certificados de capacitación - Entrevistas
<ul style="list-style-type: none"> • 201 PCD participan en mesas de trabajo en el ámbito local y municipal. 	76,66%	201	<ul style="list-style-type: none"> - Programa - Contenidos temáticos - Informes técnicos - Encuestas - Observación Directa
<ul style="list-style-type: none"> • 250 PCD c/acceso a servicios de Educación, Salud y rehabilitación. 	28,21%	50	<ul style="list-style-type: none"> - Registro de participantes - Estadística - Informe técnico - Grupo Focal - Revisión Documental
Derechos de niños niñas y adolescentes			
50 % de violencia disminuye en NNA en 19 Unidades Educativas	69%	10	<ul style="list-style-type: none"> - Estadísticas
4.1.1 Producto			<ul style="list-style-type: none"> - Registro de participantes

60 familias capacitadas en el buen relacionamiento y los derechos de los NNA	0	20	- Estadísticas - Informe técnico
4.1.2 Producto 30 líderes de la redes NNA capacitados en gestión de derechos	3	30	- Plan de capacitación - Listas de participantes - Fotografías - Certificados de capacitación
4.1.3 Producto 30 docentes del nivel primario incluyen en su curricula los derechos de NNA	1	30	- Plan de actividades - Registro de participantes
4.1.4 Producto 30 representantes de las instituciones y organizaciones capacitados en la protección de niños niña y adolescente.	3	30	- Lista de participantes - Fotografías - Certificados de capacitación -

Gestión Organizativo Local:			
Indicadores de resultado y producto	Valor¹ de la línea base	Meta 2015	Medios de verificación y metodología de recolección de información
Al 2018, en los distritos 4, 7, 9, 11, 12 y 14 del municipio de El Alto:			
<ul style="list-style-type: none"> Al menos un 10% de personas potencializadas son incorporados a estructuras organizativas locales y en cargos administrativos y ejecutivos en el Gobierno Municipal u otras unidades del Estado. 	Sin dato	2,5%	<ul style="list-style-type: none"> - Contenido programático de capacitación. - Registros de capacitación - Informes de capacitación - Convenios interinstitucionales - Entrevistas - Grupos focales - Revisión documental - Observación.
<ul style="list-style-type: none"> Al menos existe una representación de 40% mujeres y 60% hombres en las organizaciones locales (Juntas Escolares y Sindicatos Agrarios); de los cuales un 30% son jóvenes (mayores de 21 años). 	33% mujeres 67% hombres	1,75%	
<ul style="list-style-type: none"> El 70% de las organizaciones locales promueven participación ciudadana en procesos de desarrollo municipal. 	Sin dato	14 %	

¹ Por favor especifique el año de la línea base. De manera general, los indicadores de resultado deben ser desde el inicio del periodo del proyecto. Los indicadores de producto podrían cambiar a lo largo del periodo y podrían ser del inicio del año, inicio del proyecto o de algún otro momento cuando el producto fue incluido en el proyecto.

<ul style="list-style-type: none"> El 17% (500 mujeres y 500 hombres del área de trabajo) de 5948 padres, madres de familia y comunari@s, capacitados en ciudadanía activa en la perspectiva de un desarrollo municipal. 5 propuestas municipales contribuyen a la eficiencia en la gestión y Desarrollo Municipal construidas con participación equitativa de mujeres y hombres. 	Sin dato	200	<ul style="list-style-type: none"> - Contenido programático de capacitación. - Registros de capacitación - Informes de capacitación - Convenios interinstitucionales - Revisión documental - Entrevistas - Grupos focales
	Sin dato	1	
<ul style="list-style-type: none"> 26 líderes y lideresas de 5 Comités de Desarrollo y 190 representantes de Comités Operativos de los distritos municipales 4, 7, 9, 11, 12 y 14 dirigen y ejecutan proyectos de desarrollo. 	26 líderes de 5 Comités de Desarrollo 190 representantes de Comités Operativos	26 129	<ul style="list-style-type: none"> - Actas de constitución de los comités operativos - Actas de reunión - Registro de participación - Revisión documental - Entrevistas

PROGRAMA DESARROLLO ECONÓMICO

Indicadores de resultado y producto	Valor ² de la línea base	Meta 2015	Medios de verificación y metodología de recolección de información
Al 2018, en los distritos 9 y 11 del municipio de El Alto: <ul style="list-style-type: none"> De una población de 750 ganados bovinos, correspondientes a 150 productores de los Distritos 9 y 11, se incrementa al menos en un 50% (375 ganados) la población de ganado mejorado por Inseminación artificial. Al menos el 50% (75) de 150 productores de los Distritos 9 y 11, mejoran los procesos de transformación y producción de quesos y yogurt. 	750 S/D	26 50	<ul style="list-style-type: none"> - Planes de capacitación. - Registro de terneros. - Informes de terneros nacidos. - Planes de capacitación. - Productos elaborados. - Planes de negocio. - Entrevistas - Revisión documental
<ul style="list-style-type: none"> Al menos el 80% (120) de 150 productores de los Distritos 9 y 11 fortalecen sus conocimientos, alimentación y sanidad, en el manejo adecuado de ganado bovino. Se incrementa en un promedio de 62% (60) los terneros nacidos por año en los Distritos 9 y 11 mediante inseminación artificial. Incrementar a un 90% el ganado controlado con medidas sanitarias preventivas en los Distritos 9 y 11 del municipio de El Alto mediante campañas de sanidad animal. 	30 96 S/D	80 30 4%	<ul style="list-style-type: none"> - Planes de capacitación. - Registro de terneros. - Informes de terneros nacidos. - Planes de capacitación. - Productos elaborados. - Planes de negocio. - Informes evaluativos. - Informes técnicos de laboratorio - Entrevistas - Revisión documental
<ul style="list-style-type: none"> Al menos el 50% (75) de 150 productores incrementan sus conocimientos en procesos de elaboración y comercialización de productos lácteos. Al menos 60% (30) de 50 líderes de 10 módulos lecheros fortalecidos en temas de liderazgo y emprendimientos. 	S/D S/D	50 30	<ul style="list-style-type: none"> - Productos elaborados. - Planes de negocio. - Entrevistas - Revisión documental.

² Por favor especifique el año de la línea base. De manera general, los indicadores de resultado deben ser desde el inicio del periodo del proyecto. Los indicadores de producto podrían cambiar a lo largo del periodo y podrían ser del inicio del año, inicio del proyecto o de algún otro momento cuando el producto fue incluido en el proyecto.

<ul style="list-style-type: none"> Al menos 95 apriscos construidos para la protección de terneros benefician a 95 productores en los Distritos 9 y 11. 	S/D	30	<ul style="list-style-type: none"> - Actas de entrega. - Planos. - Entrevistas - Observación
<ul style="list-style-type: none"> Al menos 60 desbrozadoras equipadas apoyan el trabajo de corte de forraje de productores de 10 módulos lecheros de los Distritos 9 y 11. 	55	30	

II. PROGRAMA DIACONAL

Fortalecimiento Familiar

Indicador de resultado y producto	Valor de línea base	Meta 2015	Medios de verificación y método de recopilación
<p>En 19 U. E. de los Distritos 4, 7,9,11, 14, 12 se tiene:</p> <ul style="list-style-type: none"> 60% (3.387) de 5646 de 19 comunidades educativas de los distritos 4, 7,9, 11, 14, y 12 aplican valores en las relaciones familiares con responsabilidad de 19 iglesias locales. 	1500 Familias 26%	350 Familias 19%	<ul style="list-style-type: none"> - Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes - Ex-Post Test - Observación participativa
<ul style="list-style-type: none"> 7000 niños, niñas conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, justicia, responsabilidad y Diálogo. 5000 jóvenes conocen principios y valores bíblicos de Dignidad, Respeto, justicia, responsabilidad y Dialogo. 60% (3.387) de 5.646 familias conocen principios y valores bíblicos de dignidad, respeto, responsabilidad, justicia y diálogo en el marco de las relaciones con los hijos e hijas. 	<ul style="list-style-type: none"> 5.000 niños y niñas informados en valores Respeto Responsabilidad. 3000 adolescentes y jóvenes informados en valores de Dignidad, Respeto, responsabilidad. 1500 padres, madres están informados en valores de Dignidad, Respeto y Responsabilidad 	<ul style="list-style-type: none"> 400 niños, niñas y adolescentes capacitados en valores y principios bíblicos Dignidad, Respeto, justicia, responsabilidad y dialogo. 400 jóvenes y señoritas capacitados en valores y principios bíblicos Dignidad, Respeto, justicia, responsabilidad y dialogo. 350 padres y madres de familia capacitados valores de Dignidad, justicia, Dialogo Respeto y Responsabilidad. 	<ul style="list-style-type: none"> - Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes - Observación participativa - Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes

Fortalecimiento de la Iglesia local

Indicador de resultado y producto	Valor de línea base	Meta 2015	Medios de verificación y método de recopilación
<p>Al 2018, en los distritos 4, 7,9,11 12 y 14 del municipio de El Alto:</p> <ul style="list-style-type: none"> El 100% de 19 iglesias de diferentes denominaciones integradas en procesos de desarrollo local de su comunidad. 	74% (14 iglesias)	79% de Iglesias (15 iglesias) Involucrada en procesos de desarrollo.	<ul style="list-style-type: none"> - Contenido Programático - Actas - Informes evaluativos - Entrevistas - Aplicación de test ex-post

<ul style="list-style-type: none"> • 80% de 400 (320) pastores, pastoras, líderes, lideresas desarrollan capacidades en desarrollo integral. • 80% de 350 (280) jóvenes y señoritas de iglesias desarrollan capacidades en liderazgo diaconal. 	<ul style="list-style-type: none"> • 150 pastores y líderes participan en eventos de capacitación. • 180 líderes juveniles de participan de eventos de capacitación. 	<ul style="list-style-type: none"> • 150 pastores, pastoras, líderes y lideresas capacitados en Misión Integral, Diaconía, Género e Interculturalidad. • 80 líderes y lideresas juveniles capacitados en Herramientas enseñanza y aprendizaje, Derechos, Género y Dialogo. 	<ul style="list-style-type: none"> - Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes - Entrevistas - Contenido Programático - Material de difusión - Informes evaluativos - Lista de participantes - Entrevistas - Observación participativa
--	--	--	---

1.2.2 Plan de anual de actividades

Asumimos que este es un plan de actividades tentativo desarrollado a nivel organizacional hasta el momento, y que se tendrá un plan de actividades actualizado desarrollado de manera conjunta con la comunidad/grupo meta hasta finales del 2013/inicios del 2015.

DESARROLLO HUMANO:

Actividades	PLAN ANUAL GESTIÓN 2015											
	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1. Infraestructura escolar adecuada y funcionando.												
2.												
Elaborar carpetas técnicas	X	X										
Realizar ejecución de obras	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3. Docentes aplican procesos de enseñanza												
Elaborar proyectos de innovación pedagógica	X	X										
Aplicar procesos de enseñanza en aula			X	X			X	X		X	X	
4. Población escolar con hábitos saludables												
Coordinar con las redes de salud	X	X			X	X				X	X	
Implementar el carnet de seguro escolar												
5. Procesos de capacitación de estimulación temprana con PPF de niños/as menores de 3 años												
Elaborar contenido programático	X	X										
Desarrollar procesos de capacitación			X	X			X	X		X	X	
6. Participación de PPF de niños de 4 a 6 años en programas de Educación Inicial												
Elaborar contenido programático	X	X										
Desarrollar procesos de capacitación					X	X			X	X		
7. Oferta de servicios de educación inicial mejorada												
Elaborar carpetas técnicas	X	X										
Ejecutar las obras y equipamiento				X	X	X	X	X	X	X	X	X
8. Colectivo social sensibilizado en igualdad, equidad e inclusión social												
Elaborar contenido programático	X	X										
Desarrollar procesos de capacitación					X	X	X	X	X	X	X	
9. PCD con espacios de participación social en el ámbito local y municipal												
Realizar reuniones interinstitucional	X			X		X			X		X	
Facilitar encuentros en el ámbito municipal				X				X				X
10. Acceso mejorado de PCD a servicios de Salud, Educación y Rehabilitación												
Elaborar carpetas técnicas	X	X										
Realizar la ejecución de obras y equipamiento				X	X	X	X	X	X			
11. Familias (Padres, madres e hijos) capacitados en las buenas relaciones familiares y respeto de derechos												

Diseño de la currícula de la escuela de la familia		X	X									
Implementación de la Escuela de la familia				X	X	X						
12. Niños y niñas organizadas organizados en redes que gestionan su derechos												
Diseño de la malla curricular para formación de líderes		X	X									
Eventos de capacitación				X		X		X		X		
Seguimiento y evaluación							X				X	
13. Docentes de las unidades educativas incluyen en su currícula los Derechos de niños niñas y adolescentes.												
Diseño de la malla curricular para formación de docentes		X	X									
Eventos de capacitación a docentes					X		X		X			
13 Instituciones y organizaciones fortalecidas en la protección de niñas niños y adolescentes												
Implementación de las capacitaciones					X		X		X			
14. 1 Defensoría del Distrito 7 equipado												
Dotación de equipamiento a la Defensoría					X							

FORTALECIMIENTO ORGANIZATIVO

Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1. Mujeres y hombres desarrollan capacidades												
Elaborar la Línea de Base sobre participación.		X	X									
Elaborar el plan curricular de Capacitación en ciudadanía con enfoque de género y generacional.			X	X								
Formación de líderes en participación y gestión municipal.						X	X	X	X	X	X	X
Encuentros de líderes de organizaciones locales									X	X		
2. Líderes y lideresas con capacidad de participar en la toma de decisiones												
Reuniones de organización, planificación y evaluación con Comités de Desarrollo y Comités Operativos.		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

DESARROLLO ECONÓMICO:

Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1. Manejo adecuado de ganado bovino												
Capacitación a productores					X	X	X	X				
Asistencia técnica a productores.					X	X	X	X				
Capacitación en modelos de producción								X				
Capacitación y asistencia técnica a productores en mejoramiento genético.					X	X	X	X				
Registro de terneros nacidos.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Evaluación de la infestación parasitaria.		X										
Evaluación de enfermedades y resistencia a tipos de medicamentos.		X										
Ejecución de campañas de sanidad desparasitación y vitaminización.				X			X				X	
2. Productores fortalecen sus capacidades de transformación												
Desarrollo de los cursos en liderazgo, emprendimiento y modelos de negocio.						X						
3. Productores con infraestructura y equipamiento básico implementado												
Adquisición de equipos.									X			

DIACONAL:

Actividades	E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
1. Fortalecimiento a niños adolescentes, jóvenes y familias												
Promoción y organización de actividades	X	X	X									
Capacitación comités operativos.			X			X			X			
Talleres de integración y reflexión Com. e iglesia		X					X					
Capacitación e información a niños, niñas adolescentes y jóvenes			X	X	X	X	X	X	X	X		
Capacitación e información a padres, madres e hijos			X	X	X	X	X	X	X	X		
2. Fortalecimiento de la iglesia local												
Reuniones de planificación, seguimiento y evaluación	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Talleres de Reflexión e integración comunidad e iglesia			X			X			X		
Cultos unidos de integración entre las iglesias locales					X		X		X		
Capacitación a pastores, pastoras y líderes			X	X	X	X				X	X
Capacitación a líderes y lideresas juveniles		X	X			X	X			X	X

1.2.3 Cambios y desviaciones

- i. **Áreas de compromiso (geográfica/temáticamente).** En este segundo período del Plan de Desarrollo Local en Zonas Urbano Rurales (2014-2018); se mantiene la localización geográfica en los distritos municipales 4, 7, 9, 12 y 14 de la Ciudad de El Alto; el Distrito 11 por estar en proceso de urbanización no ha sido considerada dentro del área geográfica al iniciar el segundo periodo del Plan.
- ii. **Nuevas actividades.** En el 2015 se incorpora el Proyecto Niños Niñas y adolescentes ejercen sus derechos, considerando su resultado, productos y actividades, siendo parte del Plan de Desarrollo Local Zonas Urbana y Rurales desarrollando sus actividades en los distritos 7 y 14 de la ciudad de El Alto.
- iii. **Cambios presupuestarios (presupuesto a largo plazo en el plan del proyecto).** La proyección a largo plazo del presupuesto de Inversión MAN-B, tendrá en los 3 a 4 primeros años un comportamiento casi constante, entre el cuarto a quinto año se proyecta un leve descenso, a su vez la contraparte local buscara un crecimiento paulatino en su proyección a partir del protagonismo de la comunidad, alianzas estratégicas, Gobierno Municipal y entidades del Estado. En la gestión 2015 se tendrá un recorte de 9, 1%
- iv. **Cambio en las metas de desarrollo, grupos meta, perfil de actividades.** El ajuste al Plan se efectúa en los siguientes aspectos en los diferentes proyectos, debido a que la intervención estará enmarcada en 4 Distritos, tres del área urbana y una del área rural. Reiterar que el Distrito 11 no está considerado en la segunda fase.

Infraestructura:

Indicador de producto:

Producto 1.1.1 Considerando la Solicitud enviada de fecha 22 de Julio de 2013, se habría estimado en su planificación del quinquenio la construcción de: 3 baterías sanitarias, 11 ambientes educativos y 5 prosenios; sin embargo la programación de Obras que nace de las aspiraciones de los beneficiarios, la adecuación del presupuesto institucional y la predisposición del Gobierno Municipal en su contraparte dentro del convenio interinstitucional permite **ampliar Indicadores de producto.**

Personas con Discapacidad:

Indicadores de Producto:

Producto 3.1.1: Al no realizar el trabajo con el Distrito 11, se reduce la cobertura de proyecto en profesores, estudiantes y padres de familia por lo que se reajusta la cobertura de 1720 por año a 400 de población meta por cada año a partir de la gestión 2015.

Producto 3.1.2: En el desarrollo de las actividades del proyecto se pudo evidenciar que las personas con discapacidad responden a diferentes organizaciones de discapacidad y la población es dispersa en toda la ciudad de El Alto por lo que en el proceso de ejecución del proyecto se reduce la cobertura de 658 a 300 personas con discapacidad en el área de intervención del proyecto.

Niña, niños y adolescentes ejercen sus derechos

Indicador de Producto:

Producto 4.1.5: Con el fin de fortalecer su intervención en las acciones de prevención en la violencia y tomando en cuenta el convenio con el gobierno municipal en su contraparte local se ha previsto el poder equipar en esta gestión una defensoría, como parte del proceso del proyecto.

- Al 2018: 1 Defensoría del Distrito 7 equipado.

Gestión Organizativa Local

Se **adiciona** un producto en el proyecto, debido a que se considera el equipamiento como un factor importante que favorecerá el trabajo de las organizaciones locales en la gestión con sus comunidades o unidades educativas.

Producto 1.1.4. Líderes de organizaciones locales del área de acción con condiciones adecuadas favorecen la participación.

- Al 2018: 20 organizaciones locales de los Distritos 4,7-14, 9 y 12 equipadas.

Este producto implicara el establecer actividades que apoyen a adquisición de equipos para la organización de los equipos locales.

Mejoramiento Pecuario:

A nivel de **Resultado** debido al trabajo con un Distrito, solamente el Distrito 9, los indicadores modificados son los siguientes:

Resultado

- De una población de 400 ganados bovinos, correspondientes a 80 productores de los Distrito 9, se incrementa al menos en un 40% (160 ganados) la población de ganado mejorado por Inseminación artificial.
- Al menos el 50% (50) de 100 productores del Distrito 9 mejoran los procesos de transformación y producción de quesos y yogurt.

Productos

Producto 1.1.1.

- Al menos el 80% (100) de 100 productores del Distritos 9 fortalecen sus conocimientos, alimentación y sanidad, en el manejo adecuado de ganado bovino.
- Se incrementa en un promedio año 32 terneros nacidos en el Distritos 9 mediante inseminación artificial.

Producto 1.1.2

- Al menos el 50% (50) de 100 productores incrementan sus conocimientos en procesos de elaboración y comercialización de productos lácteos.

Producto 1.1.3.

- Al menos 80 apriscos construidos para la protección de terneros benefician a 80 productores del Distritos 9.

Producto 1.1.4. Productores equipados para una adecuada producción.

- Al menos 30 productores equipados con desbrozadoras apoyan el trabajo de corte de forraje de productores de 5 módulos lecheros del Distrito 9.
- Al menos 60 productores con equipamiento básico para el manejo de la leche.
- Al menos 100 productores cuentan 12000 kg de semilla de avena forrajera para alimentación básica del ganado.
- Al menos 50 pajillas sexadas disponibles para la inseminación artificial.
- Al menos 50, hombres y mujeres, cuentan con equipos para la producción de lácteos.

Por lo tanto las actividades no tendrán cambios importantes. A excepción del último producto que precisara de actividades relacionadas a la adquisición y entrega de los equipos o insumos.

1.2.4 Sostenibilidad

¿Qué tipos de medidas concretas serán implementadas para medir la sostenibilidad administrativa/técnica, organizacional y financiera del proyecto?

- Organizaciones locales proveen informes periódicos y anuales de los resultados obtenidos en el PDLZUR a la comunidad de acuerdo al avance de los mismos.
- Fortalecer el proceso de rendición de cuentas desde las organizaciones locales hacia la comunidad.
- Consolidar la contraparte local de la comunidad y del Gobierno Municipal en los proyectos de Desarrollo.
- Fortalecer la participación comunitaria en los procesos y profundizar la administración de los proyectos con responsabilidad local.
- Ahondar el establecimiento de convenios en espacios comunitarios entre las organizaciones locales y entidades públicas y privadas, que fortalezca la ejecución de los proyectos.

1.2.5 Riesgos Anticipados

La experiencia de trabajo en el PDLZUR, permite un abordaje de los siguientes riesgos:

N°	Riesgo	Probabilidad	Consecuencia	Enfoque de gestión de riesgos
1.	Débil aplicación en aula de metodologías pedagógicas innovadoras por docentes.	Media	Alta	Establecer un sistema de seguimiento con participación de los Directores y docentes de Unidades Educativas, asumiendo una coordinación con la Dirección Distrital de Educación El Alto.
2.	Reducida participación de padres de familia (varones) en sesiones de capacitación en relación a la Responsabilidad que tiene en la educación de sus hijos.	Media	Alta	Acordar horarios accesibles a los tiempos disponibles de los padres; sensibilizar a la comunidad educativa sobre la importancia de la participación y el acompañamiento en los procesos educativos.
3.	La cultura patriarcal persistente en las comunidades, limita la participación de la mujer en procesos de toma de decisiones en espacios locales.	Media	Alta	Se enfatizará la capacitación comunitaria en Desarrollo Municipal desde la perspectiva de género y se profundizará la sensibilización a la población sobre la importancia de la participación de la mujer en el desarrollo local.
4.	Lento cumplimiento de la contraparte Municipal en los proyectos de desarrollo.	Media	Alta	Organizaciones locales fortalecidas en la gestión municipal afianzan el cumplimiento de la contraparte comprometida en el PDLZUR y apoyo con reuniones interinstitucionales (GAMEA-MANB).
5.	Algunas organizaciones sociales son cooptadas partidariamente por el Gobierno Municipal, afectando al desarrollo de su comunidad.	Alta	Alta	Organizaciones matrices como la Federación de Padres de Familia de El Alto (FEDEPAF) y la Federación Sindical Única de Comunidades Agrarias de Radio Urbano y Suburbano (FESUCARUSU), participan y efectúan seguimiento a la firma del convenio con el Gobierno Municipal y entidades del Estado; las organizaciones matrices supervisan el trabajo de sus organizaciones locales.

